

**40 PIEGES
DE
MANAGEMENT DE PROJET**

Tannguy Le Dantec

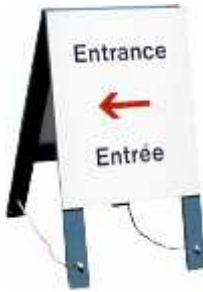
TannGuy Le Dantec est le fondateur du cabinet de conseil Coopil, spécialisé dans le compagnonnage des chefs de projets. Il est certifié à la fois en conduite et gestion de projet et Green Belt Six Sigma. Il accompagne des chefs de projets R&D, marketing, informatique ou industriels au sein de grands groupes internationaux comme de PME.

Il est également l'auteur :

- Du « Guide du chef de projet », seconde édition aux Editions Maxima 2007(Collection IFAG)
- De « Gérer un projet, c'est facile – La preuve par l'exemple », Editions Maxima 2008, coécrit avec 15 chefs de projets expérimentés
- De plusieurs articles dans « L'Usine nouvelle » et « Entreprises & Carrières ».

Plus de détails sur www.coopil.fr ou info@coopil.fr

Le code de la propriété intellectuelle n'autorisant, aux termes de l'article L. 122-5 (2 et 3° alinéa), d'une part, que les " copies ou reproductions strictement réservées à l'usage privé du copiste et non destinées à une utilisation collective " et, d'autre part, sous réserve du nom de l'auteur et de la source, que " les analyses et les courtes citations dans un but d'exemple et d'illustration, " toute représentation ou reproduction intégrale ou partielle faite sans le consentement de l'auteur ou de ses ayants droits ou ayants causes est illicite " (art. L. 122-4). Cette représentation ou reproduction, par quelque procédé que se soit, constituerait donc une contrefaçon sanctionnée par les articles L. 335-2 et suivant du code de la propriété intellectuelle.



Introduction

Le chemin est long du projet à la chose - Molière

Et parsemé de pièges, devrais-je ajouter. Avec plus de 100 projets au compteur dont plus de la moitié comme « coach » de chefs de projets, je me suis rendu compte que les pièges guettant ces derniers et leurs équipes étaient finalement assez simples.

Mais encore faut-il les connaître !

Aussi, il m'a semblé judicieux de synthétiser ces pièges dans cet ouvrage et de tenter à chaque fois d'y apporter des réponses appropriées.

Le management de projet est une discipline à la fois très simple et très compliquée.

Très simple car elle ne demande aucune technique pointue dans la plupart des cas : peu d'équations, de statistiques.

Très compliquée car elle a pour objet de faire travailler ensemble les éléments complexes que sont les êtres humains.

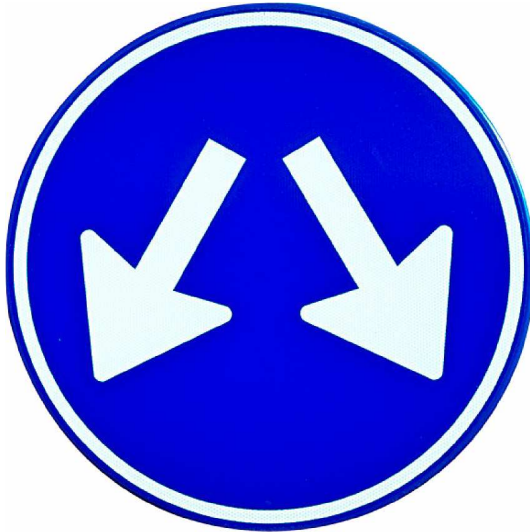
Pour faciliter la découverte de ces pièges, ils sont répartis en 5 parties principales :

- Le **pré-projet** : Période où le projet se murit et le chef de projet potentiel est sélectionné,
- **L'initialisation** du projet proprement dit est la période la plus critique car s'y joue le plus souvent la réussite du projet,
- La phase de **production** pendant laquelle le travail de masse est réalisé,
- La phase de **repli** lorsque certains équipiers commencent à partir et les derniers livrables mis en recette,
- Et enfin, la partie post-projet de bilan où se construit le retour d'expérience, le **REX**.

Prenez le temps de lire cet ouvrage, vous avez tout à y gagner.

Tanguy Le Dantec

Avant le projet : Le pré-projet



Piège N° 1

Bâcler la phase de pré-projet.

Les mots pour bien comprendre :

Pré-projet : Phase de faisabilité pendant laquelle les forces et faiblesses du projet potentiel sont étudiées, les premières solutions possibles évoquées, le R.O.I (Return On Invest = Rentabilité) estimé, les objectifs du projet précisés.

Pourquoi est-ce une erreur ?

Projet vite démarré, projet vite arrêté ! La phase de pré-projet est vitale pour la réussite du projet. Nombre de projets s'arrêtent parce qu'ils n'auraient jamais du débiter, tout simplement. En outre, c'est la seule phase du projet où le temps est finalement peu important, autant en profiter.

Les conséquences :

Les projets sans pré-projet démarrent toujours de travers car la phase de faisabilité se fait alors dans les premiers temps du projet. Ceci ne permet pas de donner vite des objectifs clairs, un rôle précis à chacun. Bref, ça « pédale » et ceci affaiblit le projet.

Les solutions :

Consacrer au moins 20% du temps prévu du projet à la phase de faisabilité. C'est un investissement rentable.

Trucs & astuces :

Le sponsor du projet doit nommer un responsable de pré-projet pour disposer d'un travail solide. Et également une instance de priorisation qui décidera ou non de passer le pré-projet en projet.

