

# Guide pratique

## GOUVERNANCE DE PROJET

### 10 QUESTIONS CLES



**Auteur : Tannguy Le Dantec**

[www.coopil.fr](http://www.coopil.fr) - [info@coopil.fr](mailto:info@coopil.fr)

**Quel est le rôle du sponsor ?**  
**Comment choisir et soutenir le chef de projet ?**  
**Quel comité de pilotage instaurer ?**

...

**COOPIL**

320 Avenue Berthelot 69371 Lyon cedex 08  
N° organisme Formation n° 82.69.08952.69

Tel : 33 (0)4 72 78 48 78 Fax : 33 (0)4 78 74 40 74

# **Guide pratique**

## **GOUVERNANCE DE PROJET**

### **10 QUESTIONS CLES**

**Auteur : Tanguy Le Dantec**  
**www.coopil.fr – info@coopil.fr**

Quel est le rôle du sponsor ?  
Comment choisir et soutenir le chef de projet ?  
Quel comité de pilotage instaurer ?

...

Avertissement :

**Cet eBook vous est offert gratuitement.  
Vous êtes autorisé à le distribuer  
« gratuitement », à condition de ne pas en  
modifier le contenu, même partiellement.**

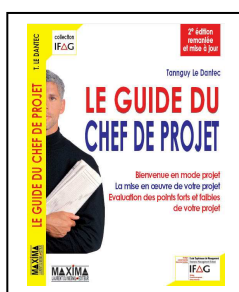
L'auteur ne pourra être tenu pour responsable de toutes pertes directes ou indirectes et de toutes natures liées à l'utilisation des informations, outils et services présentés dans cet eBook.

Ce livre électronique ainsi que toutes les images qu'il contient sont la propriété de leurs auteurs et sont protégés par les dispositions relatives aux droits d'auteur contenus dans les traités internationaux et toute autre législation nationale applicable.

### Cet e-Book a été écrit par : Tanguy Le DANTEC



- ★ Certifié en gestion de projet & conduite de projet - Green Belt.
- ★ Auteur de 5 ouvrages dont le « Guide du Chef de projet », 2<sup>ème</sup> Ed, Maxima 2008.
- ★ Expérience sur des projets BTP, Télécom, industriels, militaires, R&D, organisationnels, informatiques jusqu'à 200M€.
- ★ Fondateur de COOPIL et développeur du compagnonnage projet -Coach projet
- ★ Spécialisé dans les projets stratégiques (i.e. dont le sponsor appartient au comité de direction) avec comité de pilotage haut niveau.

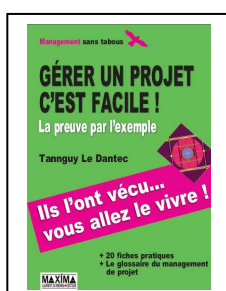


### Motivations

Je suis fasciné par la puissance d'une équipe projet en mouvement : cela déplace des montagnes. Et aussi par la subtilité des actions nécessaires pour parvenir à ce résultat !

Je passe toute mon énergie et mon habilité à soutenir mes clients chefs de projets dans l'organisation de leur projet, l'animation des réunions de projet, la préparation du comité de pilotage. J'essaie d'être un bon guide en conformité avec mes valeurs : Excellence, respect et confiance.

Mon unique but est de faire les sortir 'par le haut' de leur aventure projet. Je me considère comme un des rares en France capable d'accompagner efficacement les chefs de projets stratégiques grâce au compagnonnage projet.



### Voir les interviews (IPROB – acteurs de la santé 2009)



Management projet -  
COOPIL - Le dantec (1)

- [Définition projet](#) -



Management projet -  
COOPIL - Le dantec (2)

- [Rôle acteurs](#) -

## TABLE DES MATIERES

<b>INTRODUCTION .....</b>	<b>- 5 -</b>
<b>REMISE EN PERSPECTIVE .....</b>	<b>- 6 -</b>
<b>10 QUESTIONS CLES DE GOUVERNANCE PROJET .....</b>	<b>- 8 -</b>
1. QUEL EST LE ROLE DE SPONSOR PROJET ?.....	- 8 -
2. COMMENT CLARIFIER & PARTAGER L'OBJECTIF ?.....	- 9 -
3. QUELLES QUALITES ATTENDRE DU CHEF DE PROJET ?.....	- 12 -
4. COMMENT CHOISIR LE CHEF DE PROJET ?.....	- 14 -
5. QUEL SOUTIEN APPORTER AU CHEF DE PROJET ?.....	- 15 -
6. QUELLE GOUVERNANCE METTRE EN PLACE ?.....	- 17 -
7. COMMENT PRENDRE EN COMPTE L'ORGANISATION PROJET DE L'ENTREPRISE ?.....	- 18 -
8. QUEL TYPE DE REPORTING DEMANDER ?.....	- 20 -
9. COMMENT GERER LA SURCHARGE DE TRAVAIL DES EQUIPIERS.....	- 21 -
10. COMMENT GERER LA FIN DE PROJET ?.....	- 23 -
<b>LE COMPAGNONNAGE PEUT AIDER VOTRE CHEF DE PROJET ! .....</b>	<b>- 25 -</b>
COMPAGNONNAGE ?.....	- 25 -
QUELLE DIFFERENCE ENTRE COACHING ET COMPAGNONNAGE ?.....	- 25 -
CONCRETEMENT, COMMENT ÇA MARCHE ?.....	- 26 -
10 BONNES RAISONS DE PROPOSER LE COMPAGNONNAGE A VOTRE CHEF DE PROJET .....	- 27 -
ESSAI GRATUIT COMPAGNONNAGE.....	- 29 -
<b>CONCLUSION .....</b>	<b>- 31 -</b>

## INTRODUCTION

Votre entreprise évolue, change ! Vous avez défini un projet stratégique de nature à lui permettre de s'adapter, de développer de nouveaux produits, de se développer.

**Vous avez le concept, l'idée, la vision. Il faut aller là, dans cette direction !**

**Reste à mettre en œuvre !**

Après analyse, vous avez mesuré l'ampleur de la tâche et le nombre d'intervenants, de compétences impliquées. Mettre en place un projet semble être la bonne approche pour obtenir un résultat rapide.

Mais comment choisir le chef de projet ?

Sur quels critères ?

Comment l'aider, le soutenir, l'orienter sans pour autant faire à sa place. Comment lui offrir une possibilité de se développer unique grâce à ce projet ? Comment gérer le risque généré par ce projet ?

Autant de questions majeures auxquelles ce guide va répondre. En vous décrivant quelques fondamentaux de management de projet, en vous détaillant votre rôle de Sponsor.

**Sponsor !?**

Rien à voir avec des œuvres caritatives. C'est le terme employé au sein des entreprises pour désigner les instigateurs des projets, les dirigeants à leurs origines.

Ce sont le plus souvent des membres du comité de direction de la société. Dans un projet, ils ont un rôle bien précis. Ni trop, ni trop peu.

Ils sont aussi responsables du comité de pilotage le cas échéant.

Le rôle de sponsor est critique pour le succès d'un projet. VOUS êtes donc clé pour cette réussite. Pour peu de bien jouer votre rôle.

Mais commençons par le commencement !