

# Guide de survie

## CHEF DE PROJET STRATEGIQUE



**Auteur : Tannguy Le Dantec**  
[www.coopil.fr](http://www.coopil.fr) – [info@coopil.fr](mailto:info@coopil.fr)

**Comment éviter les pièges de conduite de projet ?**  
**Comment travailler avec mon sponsor ?**  
**Comment fédérer mon équipe ?**

## **Guide de survie**

# **CHEF DE PROJET STRATEGIQUE**

**Auteur : Tannguy Le Dantec**  
**www.coopil.fr – info@coopil.fr**

Comment éviter les pièges de conduite de projet ?  
Comment travailler avec mon sponsor ?  
Comment fédérer mon équipe ?

Avertissement :

**Cet eBook vous est offert gratuitement.  
Vous êtes autorisé à le distribuer  
« gratuitement », à condition de ne pas en  
modifier le contenu, même partiellement.**

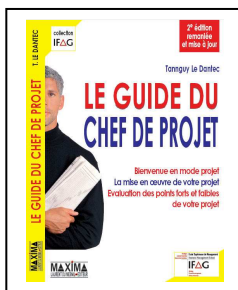
L'auteur ne pourra être tenu pour responsable de toutes pertes directes ou indirectes et de toutes natures liées à l'utilisation des informations, outils et services présentés dans cet eBook.

Ce livre électronique ainsi que toutes les images qu'il contient sont la propriété de leurs auteurs et sont protégés par les dispositions relatives aux droits d'auteur contenus dans les traités internationaux et toute autre législation nationale applicable.

### Cet e-Book a été écrit par : Tanguy Le DANTEC



- ★ Certifié en gestion de projet & conduite de projet - Green Belt.
- ★ Auteur de 5 ouvrages dont le « Guide du Chef de projet », 2<sup>ème</sup> Ed, Maxima 2008.
- ★ Expérience sur des projets BTP, Télécom, industriels, militaires, R&D, organisationnels, informatiques jusqu'à 200M€.
- ★ Fondateur de COOPIL et développeur du compagnonnage projet -Coach projet
- ★ Spécialisé dans les projets stratégiques (i.e. dont le sponsor appartient au comité de direction) avec comité de pilotage haut niveau.



### Motivations

Je suis fasciné par la puissance d'une équipe projet en mouvement : cela déplace des montagnes. Et aussi par la subtilité des actions nécessaires pour parvenir à ce résultat !

Je passe toute mon énergie et mon habilité à soutenir mes clients chefs de projets dans l'organisation de leur projet, l'animation des réunions de projet, la préparation du comité de pilotage. J'essaie d'être un bon guide en conformité avec mes valeurs : Excellence, respect et confiance.

Mon unique but est de faire les sortir 'par le haut' de leur aventure projet. Je me considère comme un des rares en France capable d'accompagner efficacement les chefs de projets stratégiques grâce au compagnonnage projet.



### Voir les interviews (IPROB – acteurs de la santé 2009)



Management projet -  
COOPIL - Le dantec (1)

- [Définition projet](#) -



Management projet -  
COOPIL - Le dantec (2)

- [Rôle acteurs](#) -

## TABLE DES MATIERES

<b>INTRODUCTION</b> .....	<b>- 5 -</b>
<b>MANAGEMENT DE PROJET : KESAKO ?</b> .....	<b>- 6 -</b>
DES PROJETS ET DES HOMMES ! .....	- 6 -
UN BREF HISTORIQUE .....	- 7 -
PRINCIPES DU MANAGEMENT DE PROJET .....	- 7 -
LE CHEF DE PROJET.....	- 8 -
<b>SUIS-JE VRAIMENT CHEF DE PROJET ?</b> .....	<b>- 9 -</b>
LES SPECIFICITES DU MODE PROJET.....	- 9 -
LES CARACTERISTIQUES D'UN PROJET .....	- 10 -
MON ROLE DE CHEF DE PROJET .....	- 11 -
<b>LES 5 OUTILS A MAITRISER.....</b>	<b>- 13 -</b>
INTRODUCTION .....	- 13 -
QUEL EST LE PERIMETRE DE MON PROJET, QUEL EST MON MANDAT ? .....	- 13 -
QUEL EST LE CONTENU DE MON PROJET, QUE DOIS-JE Y FAIRE ?.....	- 16 -
QUI SONT LES ACTEURS DE MON PROJET ? .....	- 18 -
QUELLES SONT LES DATES-CLES DE MON PROJET ? .....	- 19 -
COMMENT SUIVRE ET COORDONNER MON PROJET ? .....	- 21 -
CONCLUSION .....	- 23 -
<b>QUELLES SONT MES CHANCES DE SUCCES ?</b> .....	<b>- 25 -</b>
LES FACTEURS DE REUSSITE .....	- 25 -
1 <sup>ER</sup> FACTEUR DE SUCCES: L'IMPLICATION DES UTILISATEURS.....	- 25 -
2 <sup>EME</sup> FACTEUR DE SUCCES : DES OBJECTIFS CLAIRS.....	- 26 -
3 <sup>EME</sup> FACTEUR DE SUCCES : LE SOUTIEN DES RESPONSABLES.....	- 26 -
4 <sup>EME</sup> FACTEUR DE SUCCES : L'EXPERIENCE DU CHEF DE PROJET .....	- 26 -
5 <sup>EME</sup> FACTEUR DE SUCCES : UNE BONNE IMPULSION DE DEMARRAGE.....	- 27 -
CHANCES STATISTIQUES DE SUCCES.....	- 28 -
CONCLUSION .....	- 30 -
<b>REPONSES A 9 QUESTIONS CLES</b> .....	<b>- 31 -</b>
1. COMMENT TRAVAILLER AVEC MON SPONSOR ? .....	- 31 -
2. MON PROJET EST-IL STRATEGIQUE ? .....	- 32 -
3. QUELLE GOUVERNANCE DE PROJET INSTAURER ? .....	- 33 -
4. COMMENT FEDERER MON EQUIPE ? .....	- 34 -
5. LA CONDUITE DU CHANGEMENT, POURQUOI ?.....	- 36 -
6. QUELLES SONT LES SPECIFICITES DES PROJETS MULTICULTURELS ? .....	- 36 -
7. COMMENT DEJOUER LES PRINCIPAUX PIEGES ? .....	- 37 -
8. COMMENT ANIMER LES REUNIONS DE PROJET ? .....	- 39 -
9. COMMENT VALORISER MON ROLE DE CHEF DE PROJET ? .....	- 40 -
<b>LES SITES WEB DE MANAGEMENT DE PROJET.....</b>	<b>- 42 -</b>
INTRODUCTION .....	- 42 -
CRITERES D'EVALUATION .....	- 42 -
TABLEAU DE RESULTATS .....	- 44 -
CONCLUSION – TOP 3 .....	- 44 -
<b>LE COMPAGNONNAGE PEUT VOUS AIDER !</b> .....	<b>- 46 -</b>
COMPAGNONNAGE ? .....	- 46 -
CONCRETEMENT, COMMENT ÇA MARCHE ?.....	- 47 -
10 BONNES RAISONS DE CHOISIR LE COMPAGNONNAGE .....	- 48 -
ESSAI GRATUIT COMPAGNONNAGE .....	- 50 -
<b>CONCLUSION</b> .....	<b>- 52 -</b>
<b>PARRAINEZ UN CHEF DE PROJET</b> .....	<b>- 53 -</b>

## INTRODUCTION

**Vous venez d'être nommé chef de projet ? Félicitations !**

**Mais attention, ce n'est pas (encore) une promotion.**

Devenir chef de projet vous permettra peut-être un jour d'être promu à un poste supérieur, parfois très supérieur, mais à court terme, ce n'est pas un cadeau ! Vous allez travailler plus, pour gagner pas un sou en plus.

Quand à célébrer par un pot de démarrage votre nouveau rôle, c'est à éviter sauf si vous n'avez pas tout compris au jeu. Vous avez beaucoup plus de chances, statistiquement, d'échouer que de réussir.

Vous vous dites aussi : ils m'ont choisi, j'ai été élu pour mes grandes compétences... Outre que cette tête enflée n'est vraiment pas un bon point de départ, il faut savoir que le choix des chefs de projets se fait, dans la vraie vie, entre les 2 ou 3 candidats potentiels, principalement sur la disponibilité relative de chacun. Vous avez peut-être été choisi parce que les autres étaient plus indispensables que vous dans leur poste actuel !

Une fois, ce petit préalable fait, et la douche froide passée, je vous félicite ! Vous allez découvrir un métier - cela en est un à part entière - usant et fatigant mais très valorisant quand le projet fonctionne.

**Concrètement, comment réussir mon projet ?**

La conduite de votre projet est une étape importante de votre carrière. A court terme sur votre augmentation de l'an prochain ou votre prime, à moyen et long terme sur les postes futurs auxquels vous pouvez prétendre.

Conduire un projet ne s'improvise pas, c'est un métier. Rien de compliqué pourtant dans cette mission, pas d'équations du 3<sup>ème</sup> degré, rien d'extraordinaire. Il faut simplement du bon sens paysan! Mais...

**Le bon sens est la chose la mieux partagée du monde, c'est pourquoi chacun en a si peu !**

En téléchargeant cet e-Book, vous avez déjà fait preuve de bon sens. Bravo ! Il doit en effet vous donner les quelques fondamentaux utiles pour démarrer votre mission. Il a aussi pour objectif de vous montrer que des solutions efficaces existent pour réussir votre projet, qu'elles sont accessibles et immédiatement opérationnelles.

Mais commençons par le commencement...